



Lean Transformation bij Honeywell B.V. te Emmen

Plaats: Honeywell B.V.
Phileas Foggstraat 7
7821 AJ Emmen
T 0591-695911
www.honeywell.com

Datum: **27 september 2007**

Onze gastheren van Honeywell zijn

Jacques Lem (Site and Operations Leader)
Marcel Klazema (Leader Process Excellence Office)

Honeywell is een toonaangevende globale onderneming, die zich in Nederland richt op aerospace, automation & control solutions, specialty materials en transportation systems (zie ook www.honeywell.nl). Na de ontdekking van de aardgasbel in Slochteren werd in 1964 een fabriek van Honeywell geopend in Emmen. Tot op de dag van vandaag wordt hier gasregel- en beveiligingsapparatuur ontwikkeld en geproduceerd voor de internationale markt. Bij de Honeywell locatie in Emmen zijn ongeveer 420 medewerkers in dienst.

Marcel Klazema: "In 2004 stond Honeywell Emmen er niet goed voor. De resultaten bleven achter en we waren gewend geraakt om problemen "op te lossen" door meer inspecties, steeds complexere automatisering en hoge investeringen. Diverse six sigma en lean projecten leverden wel resultaten op, maar als geheel was dit niet voldoende om goed te kunnen blijven concurreren. Het roer moest radicaal om. Op dat moment is heel bewust gekozen om het verander proces in één keer goed in te zetten. In oktober 2004 is men in Emmen begonnen met een 3 maanden durende Lean "Blitz". Dit is een snel en resultaatgericht verandertraject. Onder leiding van een ervaren Sensei (leraar) uit de automotive industry hebben we met een klein team deze 3 maanden volledig gewijd aan het implementeren van verbeteringen. Het project had volledige commitment van Honeywell management en er zijn belangrijke resultaten geboekt. Vrijwel alle verbeteringen zijn uitgevoerd zonder dat hiervoor investeringen nodig waren. Een paar voorbeelden:

- Operational Availability met 20% omhoog
- Yield 30% omhoog
- Output capaciteit significant verhoogd
- Van 5 naar 3 ploegdienst (reductie tijdelijke medewerkers)

Programma

13.30 Ontvangst bij Honeywell te Emmen

13.50 Woord van welkom door Jacqueline Hofstede

14.00 Introductie Site Honeywell Emmen

Jacques Lem – Site and Operations Leader

14.20 Lean Transformation bij Honeywell in Emmen

Marcel Klazema - Leader Process Excellence Office

Marcel Klazema zal ingaan op het Lean Blitz project en de introductie van HOS (Honeywell System). Dit programma bestaat uit 5 fasen:

- Fase 1: Organizational Readiness
- Fase 2: Baseline and Planning
- Fase 3: Learning Through Observation
- Fase 4: Work Process Improvement
- Fase 5: Knowledge Sharing

Bovendien komen de successen en de mislukkingen aan de orde.

15.00 Rondleiding

16.00 Pauze

16.15 Feedback Fabriek

16.45 Vervolg Netwerkprogramma Lean Innovation door Folkert van der Meulen en Jacqueline Hofstede

17.30 Afsluiting

Omdat het Netwerkprogramma Lean Innovation 2006 – 2007 op 30 september 2007 formeel tot een einde komt nodigen wij alle deelnemers uit om met ons te dineren, na te praten en wellicht nieuwe plannen te smeden in de Lubbelinkhof te Odoorn