

Lean Innovation Network

Innovatief en Lean Ondernemen met Cradle to Cradle van productie naar kennisorganisatie bij Landustrie en DeSaH te Sneek



Brendo Meulman (Directeur DeSaH BV):

"Het is niet meer genoeg om bestaande producten door te ontwikkelen. Dit maakt je als bedrijf veel te kwetsbaar. In het Verre Oosten innoveert men ook in rap tempo! We zijn dus voortdurend op zoek naar nieuwe ideeën en kansen. DeSaH is een echte ideeënmachine!"

Datum : **Donderdagmiddag 24 mei 2012**

Adres : Pieter Zeemanstraat 6
8606 JR Sneek
0515 – 486888

Websites : www.landustrie.nl
www.desah.nl

Onze gastheren : **Marten van der Schoot** (Directeur Landustrie)
Brendo Meulman (Directeur DeSaH)
Koos Kuijvenhoven (Productiemanager Landustrie)

Landustrie

Landustrie is opgericht in 1913 en was destijds actief op het terrein van de landbouw en wel als handelsfirma en als machinefabriek. Rond 1916 werd begonnen met de installatie van elektrisch aangedreven gemalen met vijzels en schroefpompen. Na verloop van tijd werden ook diverse pompen ontwikkeld voor rioolwater zodat rond 1950 de markt voor afval- en rioolwaterzuiveringsinstallaties toegankelijk werd voor Landustrie.



Met bijna 100 jaar ervaring heeft Landustrie zich nu ontwikkeld tot een internationaal bedrijf wat actief is op diverse terreinen voor wat betreft de behandeling en het transport van riool- en afvalwater. Daarnaast hebben ook innovatie en research & development binnen Landustrie een belangrijk aandeel. Voorbeelden hiervan zijn waterkrachtvijzels, DMC dijkbewakingssysteem en het mobiele sanitatiesysteem.

Landustrie is koploper in het ontwikkelen van nieuwe innovatieve concepten en richt daartoe samen met partners nieuwe spin-off bedrijven op zoals DESAH BV en REDSTACK BV.

Landustrie gelooft in de kracht van netwerken en investeert hier veel in. Landustrie neemt deel in verschillende netwerken zoals Wetsus, Wateralliantie, Lean Innovation Network en werkt nauw samen met universiteiten (Wageningen UR), onderzoeksinstituten en andere innovatieve bedrijven.

DeSaH

DeSaH BV is in 2005 opgericht door Harlingen Holding Industries. De missie van DeSaH is de ontwikkeling en toepassing van innovatieve en duurzame technologieën en concepten binnen de waterketen. Door DeSaH BV worden in samenwerking met universiteiten, kennisinstellingen en andere partijen met een hoge mate van knowhow duurzame innovaties ontwikkeld, die op een kosteneffectieve wijze kunnen worden ingezet in de (decentrale) waterketen.



Daadwerkelijke duurzaamheid gaat verder dan het zoeken naar besparingen; het gaat om het herontwerpen van processen met de natuur als voorbeeld (Cradle to Cradle). DeSaH streeft naar een kringlooeconomie waar zowel economische winst, alsook winst op het terrein van welzijn van mensen en winst voor de natuur geboekt kan worden. Met de kringlooeconomie in gedachten spreekt men niet meer over afvalwatermanagement, maar van een Grondstof Management Systeem. De core business van DeSaH is het ontwerpen en ontwikkelen van innovatieve duurzame sanitatie concepten.

Programma 24 mei 2012

13:00 uur **Ontvangst bij Landustrie / DeSaH**, Pieter Zeemanstraat 6 te Sneek

13.20 uur **Woord van welkom en nieuws vanuit het Lean Innovation Network**
door Jacqueline Hofstede – Directeur Lean Innovation Network

13.30 uur **Innovatief ondernemen: Van productie naar kennisorganisatie**

Marten van der Schoot, Algemeen Directeur Landustrie, vertelt ons over de ontwikkeling van het bedrijf Landustrie en het recente ontstaan van spin-offs als DeSaH en Redstack. Landustrie heeft een heldere missie, visie en strategie waar het gaat om continu innoveren. Voor de periode 2011 - 2015 streeft Landustrie een forse omzetsijging na van 10 miljoen. 30% daarvan moet uit nieuwe producten komen. En innoveren is het middel daartoe.

Marten van der Schoot:

"We willen ons mandje met profijtelijke producten vergroten. Daarom investeren we ook fors in innovatienetwerken zoals Wetsus. In tijd, maar ook zeker in geld. Door fors te investeren hebben we toegang tot nieuwe ideeën nodig voor nieuwe business, en zo houden wij onze concurrenten op afstand"

14.15 uur **Lean Transformation en Slimmer Werken in productie en op kantoor**

Koos Kuijvenhoven, Productiemanager Landustrie, vertelt ons over de ontwikkelingen van de afgelopen jaren en de noodzaak om met Lean Transformation aan de slag te gaan. In 2009 is onze flexibele schil van medewerkers verdwenen en hebben we helaas afscheid moeten nemen van circa 20 mensen. Momenteel is de fabriek op weg om profitcenter te worden. Gelukkig is het verlies nu omgebogen naar winst.

Koos gaat achtereenvolgens in op:

- Waarom ze zijn begonnen met Lean Transformation
- De ervaringen van de eerste jaren
- De medewerkers
- De doorbraak
- De flow van klantvraag (order) tot in de productie (met behulp van de product configurator)
- De resultaten
- De toekomst

14.45 uur **Rondleiding door de productiehal en op kantoor "Go to Gemba"**
(ga naar waar de waarde wordt gecreëerd)

15.45 uur *Pauze*

Programma 24 mei 2012

16.00 uur Feedback naar aanleiding van de rondleiding

16.15 uur **Het succes van conceptinnovatie bij DeSaH BV (Cradle to Cradle)**

DeSaH BV heeft ruime ervaring met het transport en behandeling van riool- en afvalwater. Deze kennis en ervaring zijn gebruikt om een totaal nieuw concept te ontwikkelen voor de inzameling en behandeling van huishoudelijk GFT afval en afvalwater.

Door het nieuwe DeSaH concept toe te passen kunnen er veel kosten worden gereduceerd:

- Energiekosten
- Kosten van verwerking van zuiveringsslib
- Minimale aanleg van infrastructuur (riolering en grootschalige zuiveringsinstallaties)

Bovendien kan decentrale waterzuivering ideaal worden gecombineerd met decentrale energieopwekking. Van het biogas wordt stroom gemaakt.

Na een eerste proef van 30 aangesloten woningen, is er in Sneek nu een wijk van 200 woningen uitgerust met het DeSaH concept. Daarnaast is er vanuit opkomende markten veel belangstelling.

17:00 uur **Afsluiting door Jacqueline Hofstede**

Aansluitend een hapje en een drankje en een gezellig samenzijn

4

Volgende ontmoetingen:

14 juni 2012

Bedrijfsbezoek Lean Transformation en de visie van Ronald Udo
op Future Companies bij AP Nederland te Kolham

5 juli 2012

"Future Energy" te Heerenveen