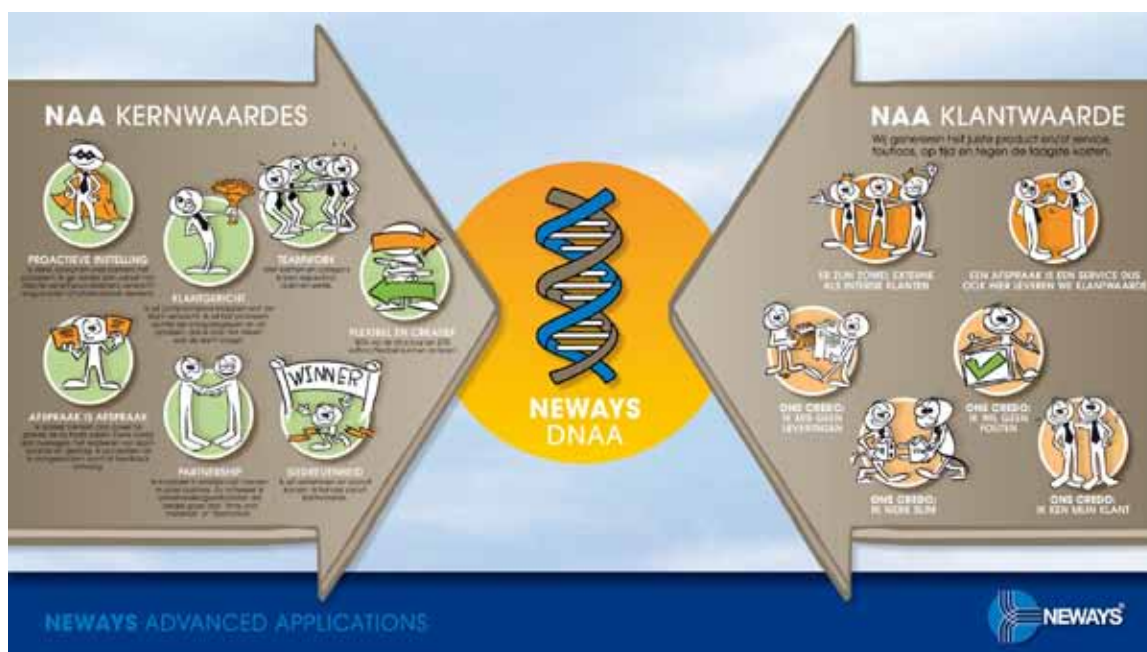


Lean Innovation Network

Lean & Innovation: de eerste aanzet tot Smart Industrie

**5 keer productiever door:
Werken aan de achtste verspilling: Onbenut Talent
&
Robots helpen operators binnen Value Chains en Value Networks**



Datum : **Dondermiddag 12 maart 2015 van 12.45 tot 17.30 uur**

Adres : Science Park Eindhoven 5004, 5692 EA Son en Breugel

Parkeeradres : Ekkersrijt 4086, 5692 DA Son en Breugel

Parkeerinstructie : Eerste stoplichten (na nemen afrit Ekkersrijt, A50) rechts afslaan.
Aan de linkerhand is Mediamarkt, aan de rechterhand is vrij toegankelijke parkeerplaats.
Voor Neways vanaf parkeerplaats terug naar stoplichten lopen en kruising recht oversteken.
Na eerste zijweg rechts het eerste gebouw aan de rechterkant.

Telefoonnummer : 040 - 2673500

Website : **www.neways-advanced-applications.nl**

We zijn te gast bij : **Gijs van Dam**, Manager Engineering
Geert Scheepers, Manager Operations
Roel Tijburg, Manager Quality



Neways Advanced Applications te Son

Neways Advanced Applications is onderdeel van Neways Electronics International NV en gevestigd op het Science Park Eindhoven te Son. Neways Advanced Applications is gespecialiseerd in ontwikkeling, productverbetering, assemblage en onderhoud van hoogwaardige functionele modules en subsystemen. Bij Neways AA werken meer dan 250 vaste vakmensen en 100 flexibele medewerkers aan high-mix, low-volume elektronische samenstellingen voor mondiaal opererende Original Equipment Manufacturers, OEM-ers.

Toewijding en kennis van elektronica

Neways Advanced Applications bezorgt de klanten een voorsprong door:

- ◆ *up-to-date kennis van elektronische producten en technologie.*
- ◆ *complexe vraagstukken in multidisciplinaire teams aan te pakken.*
- ◆ *het ontwikkelingsproces van klanten te ondersteunen met real-time toegang tot databases, zodat de klanten de beste componenten kunnen selecteren.*
- ◆ *rekening te houden met de fysieke omstandigheden waarin de producten terechtkomen.*
- ◆ *intensief te werken aan het verbeteren van producten en het slanker en sneller maken van de toeleveringsketen (Lean/QRM)*
- ◆ *de ontwikkelingen in de zich snel vernieuwende componentenmarkt op de voet te volgen en zo de continuïteit van bestaande producten te waarborgen.*

2



PROGRAMMA

12.45 uur Ontvangst van de deelnemers bij Neways Advanced Applications

**LET OP: Parkeren volgens instructie op pagina 1
5 minuten lopen**

13.00 uur Woord van welkom en het laatste nieuws vanuit het Lean Innovation Network door Jacqueline Hofstede; initiatiefnemer en directeur Lean Innovation Network

13.05 uur Welkomwoord door Roel Tijburg, Manager Quality, een korte introductie van Neways AA

13.20 uur Lean & Innovation: de eerste aanzet tot Smart Industrie, door Gijs van Dam

Onder Smart Industry wordt verstaan:

“Het versterken van de Nederlandse industrie door maximaal gebruik te maken van de nieuwste ontwikkelingen op het terrein van ICT en technologie zodat deze efficiënter, flexibeler, kwalitatief beter en tailor made kan produceren” (www.smartindustry.nl).

Smart Industries focusgebieden	Lean principes en methodes
Automatisering	Lean IT-development
Flexibele productie	Flow, QRM (Quick Response Manufacturing) Waarde voor de eindgebruiker,
Customer Intimacy	Value Engineering
Nieuwe kern technologieën zoals 3D printen en robotica	Robots zijn dienstbaar aan operators zodat deze sneller en beter kunnen werken
Zero defect Manufacturing	Continu verbeteren en innoveren
Keten samenwerking	Lean Value Chain, end-to-end value stream
Waarde creatie op basis van big data	

Gijs van Dam, manager Engineering, over Smart Industry:

“Bij Neways hebben we bij de productie automatisering, genaamd Suzy Q, de volgende aanpak gekozen: alle waarde toevoegende processtappen worden door mensen gedaan, alle niet-waarde toevoegende processtappen worden geautomatiseerd. Suzy Q ondersteunt de operators om uiteindelijk 5 x productiever te kunnen werken. De instelling en de beschikbaarheid van de gereedschappen is altijd goed en operators hoeven niet meer te zoeken naar materialen. Dit heeft als voordeel dat we nieuwe operators gemakkelijker kunnen in-leren, minder gekwalificeerd personeel nodig hebben, de kans op fouten is veel kleiner en we besparen nu al 20 - 40 % van de productietijd. Wat betreft “lights-out fabrieken” daar geloven we niet zo in !”

Programma

13.50 uur **Het veranderingsproces vanaf de start door Geert Scheepers, Manager Operations**
Geert Scheepers neemt ons mee in het veranderingsproces vanaf de start in 2006 aan de hand van de volgende onderwerpen:

De noodzaak tot verandering, wat was de aanleiding ?

Onze klanten zoals Philips en ASML vragen ons om steeds leaner te gaan toeleveren.

De aanpak:

- Fase 1: 2006 – 2010 - praten over Lean
- Fase 2: 2011 – 2012 - pilot projecten
- Fase 3: 2013 – 2014 - doen: de werkelijke Lean Transformation

De successen

- ◆ DFX en early involvement
- ◆ Veel minder Lean projecten, veel meer ondersteuning van productie
- ◆ We werken veel aan standaardisatie
- ◆ We werken aan de achste verspilling: onbenut talent
- ◆ We proberen olievlekken te creëren, de operators verbeteren nu zelf
- ◆ We doen ook standaard aan teambuilding bij nieuwe projecten

Lean lijnen i.p.v. job shop omgevingen

- ◆ De geleerde lessen
- ◆ De concrete resultaten
- ◆ De uitdagingen voor de toekomst: Veel, we zien steeds beter dat we slechts 10 % onderweg zijn

14:20 uur **Rondleiding in groepen door fabriek**

Na de verhalen van onze gastheren gaan we de werkvloer op in groepjes met feedback formulieren. We passeren allen de volgende stations waar zaken worden getoond en uitgelegd:

1. Suzy Q
2. CEB - flow line one-piece-flow
3. SMA - SMED Single-Minute Exchange of Die
4. Het Warehouse - waste in looplijnen
5. Drager lijn - Multi product flow lijn (17 ongelijksoortige producten over 1 lijn)
6. Low Cost Intelligent Automation

Programma

15.45 uur Feedback en vragen

16.15 uur De belangrijkste vraag van Neways AA centraal
Graag gaan wij in gesprek met onze gasten over de volgende vraag:
“We leren veel in productie, maar hoe krijgen we dat terug bij de mensen die nieuwe producten ontwikkelen en introduceren?”

16.45 uur Afronding en afsluiting door Jacqueline Hofstede

17.15 uur Gezellig samenzijn met een hapje en een drankje

Volgende ontmoetingen van het Lean Innovation Network

23 april 2015 (12.45 - 17.00)
Philips Lighting te Winterswijk

21 mei 2015 (12.45 - 17.00)
Bosch Transmission Technology te Tilburg

18 juni 2015 (12.45 - 17.00)
Swedish Match Lighters te Assen

5