



rijksuniversiteit  
groningen



## Lean Innovation Network

### Workshop

# Handen en Voeten geven aan Duurzaamheid

Woensdag 29 Juni 2011

Plaats: Zernike Complex, Rijksuniversiteit Groningen  
(precieze locatie wordt nog bekend gemaakt)

*Beursgenoteerde bedrijven hebben vaker een duurzaamheidsstrategie (bijna 80 procent) dan kleinere ondernemingen (iets minder dan 50 procent). Van de organisaties die nog geen duurzaamheidsstrategie hebben, verwachten zeven van de tien die binnen maximaal vijf jaar te hebben; een kwart heeft er geen tijdframe aan verbonden. Toch gelooft bijna de helft van de ondervraagde directeuren en managers dat duurzaamheidsprogramma's bij zullen dragen aan de winst, ofwel door kostenreductie ofwel door een hogere winstgevendheid. (www.manageronline.nl).*

Centraal in deze workshop staat de manier waarop een bedrijf invulling kan geven aan een duurzaamheidsstrategie. De workshop is bedoeld voor managers die het belang van een duurzaamheidsstrategie zien en hier invulling aan willen geven. Ook onderzoekers en studenten die op dit gebied willen afstuderen zijn welkom. Het aantal deelnemers is maximaal 25.

Het programma kent een drietal onderdelen. In het eerste onderdeel verzorgt Prof. dr. Jayanth Jayaram van de University of South Carolina de workshop 'A Value Chain Approach to Sustainability Issues', zie uitgelicht.

#### ***A Value Chain Approach to Sustainability Issues***

*Through this workshop, we will examine current sustainability issues along the supply chain by examining issues pertinent to sourcing, manufacturing and the logistics functions. Using a combination of publicized case studies and projects that the speaker has participated in, some of the key best practices will be presented. The talk will also highlight some of the key challenges preventing many companies from achieving success in sustainability issues. The talk will conclude with some future directions and initiatives that are worth pursuing by managers.*

In het tweede onderdeel zal Ir. Henk de Vries resultaten presenteren van onderzoek dat studenten gedaan hebben naar mogelijkheden om duurzaamheid te verbeteren binnen bedrijfsterreinen. Het blijkt dat samenwerking buiten de eigen supply chain substantieel kan bijdragen aan duurzaamheidsdoelen. Prof. dr.ir. Jannes Slomp zal vervolgens ingaan op de wenselijkheid en uitdaging om lean en green te integreren. Integratie kan zowel de inbedding van duurzaamheidsdenken binnen het bedrijf versterken als de resultaten van lean interventies. Hij zal ingaan op onderzoek dat bij Eaton Holec, Hengelo, is uitgevoerd.

In het derde onderdeel zullen de deelnemers ervaring en kennis uit te wisselen over de manier waarop met duurzaamheid aan de slag gegaan wordt en kan worden.



rijksuniversiteit  
groningen



## Lean Innovation Network

### Programma

- 9.30 uur      Ontvangst
- 9.45 uur      Welkom door dagvoorzitter Drs. Jacqueline Hofstede
- 10.00 uur     Workshop 'A Value Chain Approach to Sustainability Issues', verzorgd door Prof.dr. Jayanth Jayaram
- 12.30 uur     Lunch
- 13.30 uur     Duurzaamheid binnen industrieterreinen (Ir. Henk de Vries)
- 14.00 uur     Lean en Green, mogelijkheden van integratie (Prof. dr.ir. Jannes Slomp)
- 14.30 uur     Koffie/Thee
- 15.00 uur     Uitwisseling van kennis en ervaring onder leiding van Jacqueline Hofstede
- 16.00 uur     Slotbeschouwing
- 16.15 uur     Afsluiting met borrel

### Meld u aan!

**Kosten voor de workshop bedragen 195 Euro per persoon. De workshop is gratis voor LO-RC partners, voor leden van het Lean Innovation Network, voor onderzoekers van de RuG en een beperkt aantal studenten. Deelnemers ontvangen op de workshop een reader met relevante informatie. Aanmelding kan door een email te sturen naar Gerda Specken [info@leaninnovationnetwork.com](mailto:info@leaninnovationnetwork.com).**

**Maximaal aantal deelnemers: 25**



rijksuniversiteit  
groningen



## Lean Innovation Network

### Sprekers



#### Jayanth Jayaram

Jayanth Jayaram is a Professor of Management Science and Ph.D Program Coordinator at the Darla Moore School of Business at University of South Carolina. He obtained his Ph.D. in supply chain management from Michigan State University and M.B.A. in general business administration from Central Michigan University. He has had eight years of work experience in multinational companies and consulting firms prior to his M.B.A. His research interests are in operations strategy, supply chain management, new product development and strategic purchasing. He has published his research in various journals, including *Journal of Operations Management*, *Production and Operations Management*, *Decision Sciences*, *International Journal of Production Research*, and *IEEE Transactions on Engineering Management*. His research has been well-cited by researchers around the world. See also

[http://mooreschool.sc.edu/facultyandresearch/faculty.aspx?faculty\\_id=38](http://mooreschool.sc.edu/facultyandresearch/faculty.aspx?faculty_id=38)



#### Henk de Vries

Henk de Vries adviseert sinds enige jaren bedrijven op het gebied van kwaliteit, innovatie en duurzaamheid en is ook verbonden met het Contactnet voor duurzame innovatie in Noord Nederland (CODIN). Daarvoor was hij als Senior Vice President Quality bij Royal Wessanen NV verantwoordelijk voor de implementatie van TQM en het duurzaamheidsbeleid in alle werkmaatschappijen in Europa en Noord Amerika. In de periode daarvoor was hij werkzaam bij Philips in diverse functies variërend van innovatie manager to VP Quality. Henk heeft technische Natuurkunde gestudeerd aan de RuG



#### Jannes Slomp

Jannes Slomp is adjunct-hoogleraar Operations Management, in het bijzonder productietechnologie en –automatisering, bij de faculteit Bedrijfskunde. Zijn expertise ligt op het gebied van flexibele productieautomatisering, groepsgewijze productie, lean manufacturing technieken en de relatie tussen product- en procesontwikkeling. Publicaties van hem staan in diverse wetenschappelijke tijdschriften, zoals *The International Journal of Production Research*, *IIE Transactions*, *The European Journal of Operations Research* en *The International Journal of Production Economics*. Op het ogenblik is hij directeur van het Lean Operations Research Center.

### Voorzitter



#### Jacqueline Hofstede

Jacqueline Hofstede is initiatiefnemer en directeur van het Lean Innovation Netwerk. Sinds 2005 is dit een levendig netwerk waarbinnen mensen uit bedrijven en andere organisaties bij elkaar in de keuken kijken en samen leren en innoveren. Hun gezamenlijk doel is World Class Performance. Zij maken dankbaar gebruik van de Lean filosofie en in toenemende mate ook van de principes van duurzaam ondernemen. Zie voor meer informatie [www.leaninnovationnetwork.com](http://www.leaninnovationnetwork.com)