

NUCHTER OVER LEAN

Een eerlijk symposium over Lean Transformation in wetenschap en praktijk

Datum : 4 februari 2009
Tijd : 9.00 - 19.00 uur
Waar : Het Kasteel te Groningen
www.hetkasteel.com



Initiatief & Organisatie Lean Operations Research Center (Prof. dr. ir. Jannes Slomp)
Lean Innovation Network (Drs. Jacqueline Hofstede)

Partners Lean Management Instituut (Drs. René Aernoudts)
Noordelijke Ontwikkelings Maatschappij (Drs. Folkert van der Meulen)

Onze dagvoorzitter Ronald Udo van SCA Hygiene Products Hoogezand BV



Wat is 'lean thinking'?

In de lean filosofie gaat het om het verwijderen van verspillingen en het op elkaar afstemmen van waarde toevoegende processen met als doel om, op korte en lange termijn, optimaal te voldoen aan de behoeften van de markt.

In de praktijk wordt de lean filosofie op verschillende manieren verwoord: "meer doen met minder mensen", "het verwijderen van niet-waarde toevoegende activiteiten", "afslanken", etc. Vaak wordt 'lean' met efficiëntie geassocieerd, het verwijderen van verspilling. Dit is echter maar één kant van de lean filosofie.

Essentieel binnen de lean filosofie is het voortdurend streven naar foutloze producten en diensten, die op aanvraag en direct geleverd kunnen worden, in de specificaties van de klant, zonder verspilling van materiaal, arbeidsuren, energie, ruimte en menselijk talent.

De lean filosofie is een 'continuous improvement' filosofie. Een cultuur van continu verbeteren vereist een veilige werkomgeving, zowel fysiek, emotioneel als professioneel, voor elke werknemer in de organisatie.

De resultaten in de praktijk

Lean Thinking heeft in veel Nederlandse bedrijven het nodige opgeleverd. Hieronder een greep uit de resultaten:

“Onze productiecapaciteit is verdubbeld, op de helft van het vloeroppervlak”

“Door de implementatie van Lean konden we nieuwbouw achterwege laten”

“De interne productiedoorlooptijd is teruggebracht van 1 week naar een ½ uur”

“Er is meer overzicht en rust ontstaan en het ziekteverzuim is vanzelf gedaald”

“Mijn liquiditeit is sterk verbeterd”

“Mijn klanten zijn enthousiast!”

AANMELDING

U kunt zich aanmelden voor het symposium “Nuchter over Lean” via de website www.nuchteroverlean.nl/page/aanmelden-nuchter-over-lean.htm.

Hiermee verzekert u zich van een kaart voor dit symposium. In totaal kunnen maximaal 150 mensen deelnemen.

De deelnamekosten voor het symposium bedragen € 495,00 per persoon (exclusief 19 % BTW). Uw betaling is tevens uw deelnamebewijs.

Op de website www.nuchteroverlean.nl vindt u meer achtergrondinformatie over het symposium.

INFORMATIE

Voor vragen over het programma en inhoudelijke zaken:

Prof. dr. ir. Jannes Slomp
(Directeur Lean Operations
Research Center, RuG)
☎ 050 – 363 70 86
✉ j.slomp@rug.nl

Voor vragen met betrekking tot de organisatie:

Drs. Jacqueline Hofstede
(Directeur Lean Innovation Network)
☎ 0515 – 52 19 14 of 06 – 513 407 37
✉ j.hofstede@ynova.nl

Gerda Specken
(Office Manager Lean Innovation Network)
☎ +31 (0)6 – 557 337 30
✉ info@ynova.nl

09.00 – 09.30 uur Ontvangst, inschrijving en registratie

09.30 – 09.40 uur Welkom en gedachtewisseling

Na het woord van welkom door **Jacqueline Hofstede** (Directeur van het Lean Innovation Network), zoekt dagvoorzitter **Ronald Udo** (Plant Supportmanager bij SCA Hygiene Products en Lean Master) de interactie met de zaal.

09.40 – 10.05 uur Lean Thinking in breed perspectief

René Aernoudts (Directeur Lean Management Instituut Nederland en Bestuurslid Lean Global Network) geeft een overzicht van de meest recente nationale en internationale ontwikkelingen en inzichten op het gebied van Lean Thinking.

10.05 – 10.45 uur Lean Transformation bij Nefit te Buinen (Fabrik des Jahres 2007)

Nefit te Buinen, onderdeel van Bosch, is in 2007 uitgeroepen tot Fabrik des Jahres van Duitsland. **Gezienus Hoving** (Plant Manager) vertelt over het veranderingsproces en de resultaten. Hierbij gaat het om het productieproces en over ketenintegratie met toeleveranciers en klanten.

10.45 – 11.10 uur Pauze

11.10 – 11.35 uur Reduceren van variabiliteit, de focus van lean management

In deze presentatie zal **Prof. dr. Ruud Teunter** (Professor Management Science, Lancaster University UK) aangeven hoe variabiliteit het functioneren van processen kan verstoren. Hij laat met name zien wat de negatieve effecten op voorraden en doorlooptijden zijn, en hoe lean management (science) kan bijdragen tot inzichten en verbeteringen.

11.35 – 12.00 uur De mate van lean implementatie binnen bedrijven, nu en in de toekomst

Presentatie van survey- en caseonderzoek door **Dr. Ingrid ten Have** (Rijksuniversiteit Groningen). In dit onderzoek is een self-assessment tool ontwikkeld waarmee bedrijven een beeld kunnen krijgen van de (on)mogelijkheden van Lean Thinking binnen hun organisaties. Het onderzoek is uitgevoerd in opdracht van de NOM (Noordelijke OntwikkelingsMaatschappij) en het Lean Operations Research Center (LO-RC).

12.00 – 13.00 uur Lunch (met posterpresentaties van praktijkonderzoek door studenten)

Het middagprogramma

13.00 – 15.00 uur Parallele presentaties van onderzoekers en mensen uit de praktijk

In een viertal zalen presenteren mensen uit de praktijk hun ervaringen en onderzoekers hun resultaten. Tijdens de parallele sessies is de lounge van het Kasteel beschikbaar voor netwerkactiviteiten.

	LEAN EN DUURZAAMHEID	LEAN IN DE PROCESINDUSTRIE	LEAN IN DE MAAKINDUSTRIE	LEAN IN DIENST-VERLENING & SUPPORT
13.00 – 13.35	Van Life Cycle Assessment in de keten tot Cradle to Cradle Dhr. G. de Vries Dhr. K. de Vries A&R Carton BV Sneek	Conwip in de verfindustrie, bij Akzo Wapenveld Dr. N.D. van Foreest Universitair docent, RuG	Ketenintegratie met succes in het MKB Dhr. H. Meijer Meijer Special Equipment St. Jacobiparochie	Lean bij de Overheid Mevr. M. Kooiman Drs. A. van Wilgenburg Waterschap Hunze en Aa's Veendam
13.45 – 14.20	Lean en sustainability Ir. R.E. Gort MBA Ex-TiasNimbas MBA student	Lean Planning en Lean Planning Scan in de procesindustrie Dr. ir. D.J. van der Zee Dr. D.P. van Donk Beide Universitair hoofddocent, RuG	POLCA, een 'kanban' techniek voor Low Volume High Variety Dr. J. Riezebos Universitair docent, RuG	Lean & Six Sigma binnen het ziekenhuis Dr. A. Trip Manager Lean Six Sigma UMCG Groningen
14.30 – 15.00	Op weg naar een duurzame Product- en Business Architectuur Dr.ir. J.A.W.M. Vos Parttime Universitair docent RuG, directeur Asintik Groningen	Sociale Innovatie en Action Learning Dhr. E. Eckstein Dhr. G. Veenhoven BAT Niemeyer Groningen Dr. I. de Loo Open Universiteit	Leiderschap en Ondernemerschap Dhr. K. Luttk Dhr. T. Doorten Scania Production Zwolle	Lean en ERP Prof. dr. ir. J.C. Wortmann Hoogleraar RuG

15.00 – 15.30 uur Pauze

15.30 – 17.30 uur Parallele sessies: Round Tables

PRODUCTINNOVATIE	LEAN PRODUCTIEPLANNING	LEAN LEADERSHIP & CHANGE	LEAN SERVICE
<u>KERNVRAAG:</u> Hoe kun je zorgen voor het realiseren van een succesvolle productinnovatie? Prof. dr. R.T.A.J. Leenders RuG Dr. ir. M.W. Hillen voorheen Innovatiemanager Philips	<u>KERNVRAAG:</u> Hoe kunnen lean planningsprincipes toegepast worden in een "low volume high variety" omgeving? Prof.dr.ir. J.Slomp RuG Dhr. H.Busschers Logistiek manager Eaton Holec	<u>KERNVRAAG:</u> Hoe kun je verandering sturen? Dr. B.J.M. Emans RuG + lector Hanzehogeschool Drs. M. Kuhlmann Senior adviseur Pentascope, auteur van het boek: 'implementatiekunst'	<u>KERNVRAAG:</u> Hoe kun je processen in dienstverlening versnellen? Dr. H. Broekhuis RuG + Presentatie lean traject bij de overheid

17.30 – 18.00 uur Plenaire afsluiting door Jannes Slomp (LO-RC)

18.00 – 19.00 uur Uitgebreide borrel