



Symposium Uitnodiging

Vrijdag 13 april 2012, 9.30 – 17.00 uur

Duisenberg Gebouw

Nettelbosje 2, Groningen

Continu Verbeteren en Innoveren, *Hoe Doe Je Dat?*

'Continu verbeteren en innoveren' zijn centrale concepten in succesvolle bedrijfsvoering, en daarin is lean thinking een belangrijk instrument.

Managers en onderzoekers die geïnteresseerd zijn in *lean thinking* en op de hoogte willen zijn van wetenschappelijke onderzoeksresultaten én succesvolle praktijkvoorbeelden nodigen wij van harte uit voor het symposium van het Lean Operations Research Center (LO-RC) van de Rijksuniversiteit Groningen op 13 april aanstaande.

Onze keynote speakers uit de wetenschap en de praktijk zijn Professor Dirk van Goubergen van de Universiteit Gent en Kees Luttik van Scania. Naast hun keynotes zijn er drie parallelle sessies, waarin bedrijven hun *best practices* laten zien en waarin onderzoekers hun, op de praktijk gebaseerde, onderzoeksresultaten presenteren.

We zijn trots om Dirk Van Goubergen en Kees Luttik te verwelkomen op ons symposium. Van Goubergen zal in zijn keynote ingaan op het verschijnsel van 'suboptimalisatie': bij veel organisaties die bezig zijn met lean operations is er eenzijdig aandacht voor de inzet van lean tools, zonder dat deze geplaatst wordt in een integrale manier van lean denken.. Een bedrijf dat in Nederland in de voorhoede staat met de toepassing van lean principes en methoden is Scania. Keynote speaker Kees Luttik is lean manager bij Scania en zal spreken over structuur en cultuur van continu verbeteren bij zijn bedrijf. Scania Zwolle en Toyota wisselen regelmatig ervaringen uit over de ontwikkeling van hun productiesysteem.

Het programma van het Lean Thinking Symposium is ontwikkeld door het Lean Operations Research Center van de RUG, in samenwerking met het Lean Innovation Netwerk, het FME Lean Manufacturing Netwerk en NPAL/NOM.

We zijn ervan overtuigd dat het symposium inspirerend is voor iedereen die geïnteresseerd is in het verbeteren van prestaties en we hopen u daarom te verwelkomen op 13 april.

Hartelijke groet,
Prof. dr.ir. Jannes Slomp
Directeur van het Lean Operations Research Center

Voor opgave, nadere informatie en eventuele programmawijzigingen:

www.rug.nl/feb/leansymposium





Dirk van Goubergen

Professor Dirk van Goubergen is deeltijd hoogleraar aan de Universiteit van Gent, Departement Industrieel Management aan de Faculteit Ingenieurswetenschappen en Architectuur. Zijn expertise ligt op het gebied van Industrial Engineering, omsteltijdreductie en SMED, productiviteitsverbetering, tijd- en methodestudie, Lean Management in productie en administratieve/dienstverlenende omgevingen, TPM en het ontwerp en implementatie van effectieve Performance Measurement systemen. Naast zijn baan aan de Universiteit van Gent is hij directeur van Van Goubergen P&M, een internationaal training en consulting bedrijf, dat zich gespecialiseerd heeft in opleidingen en coaching op het gebied van de implementatie van productiviteitsverbetering. Zijn bedrijf adviseert en verzorgt opleidingen voor een ruim aantal nationale en internationale bedrijven, zoals Philips Electronics, Coca Cola, Mars/Masterfoods, Danone, Parker Hannifin, Volvo, Daikin en Palm Breweries.



“Het zijn de medewerkers die lean in een organisatie moeten dragen”, Kees Luttik



Kees Luttik

Kees Luttik is ruim 20 jaar werkzaam bij Scania Production Zwolle. In deze 20 jaar heeft hij diverse functies vervuld waaronder productie supervisor, hoofd opleidingen en lijn manager. Op het ogenblik is hij manager SPS-office (Scania Production System) en verantwoordelijk voor de ontwikkeling van lean binnen het bedrijf.



Programma Jaarsymposium LO-RC Continu Verbeteren en Innoveren, *Hoe Doe Je Dat?*

9.30 uur	Aankomst, koffie		
10.00 uur	Welkom door de voorzitter van de dag: Prof. dr.ir. Jannes Slomp		
10.05 uur	Keynote Lezing – Prof. dr.ir. Dirk van Goubergen, Het gevaar van suboptimalisatie in de lean journey? (Blauwe Zaal)		
10.45 uur	Vragen uit het publiek		
11.00 uur	Pauze		
	Parallele Sessies, deel 1		
	Zaal: 5412-0035	Zaal: 5412-0028	Zaal: 5412-0039
	Lean Planning & Control Voorzitter: Ing. Rogier Venteville CPIM (FME-LMN)	Lean Product Development Voorzitter: Drs. Folkert van der Meulen (NPAL/NOM)	Lean in services Voorzitter: Drs. Jacqueline Hofstede (LIN)
11.30 uur	Keuze van een kaartgestuurd productiebesturings-systeem Dr. Jan Riezebos (RUG)	Denken in modulariteit en platforms – kernelementen in lean productontwikkeling Prof. dr.ir. Hans Wortmann (RUG)	De gestandaardiseerde uitrol van lean binnen een administratieve afdeling Drs. Julien Sterk (Achmea)
12.00 uur	POLCA bij Variass Hendri Kortman MSc. (Variass)	Integrale product- en supply chain architectuur Dr. ir. Jeroen Vos (Asintik)	Ontwikkelen van multi-channel levering in een service organisatie Dr. Manda Broekhuis (RUG)
12.30 uur	Lunch		
	Parallele Sessies, deel 2		
	Zaal: 5412-0035	Zaal: 5412-0028	Zaal: 5412-0039
	Lean Productiesystemen Voorzitter: Mathijs Vreeman MSc (NPAL/NOM)	Lean Supply Chain and Strategy Voorzitter: Prof. dr. Dirk Pieter van Donk (RUG)	Lean in de Zorg Voorzitter: Drs. Corina van Gelderen (Icare, LIDZ)
13.30 uur	Aandachtspunten bij de implementatie van Lean Manufacturing (bij Santon Switchgear te Rotterdam) Ir. Jelle Postma (Santon)	Perspectives on Lean Pricing Dr. Tudor Bodea (RUG)	Lean in de Zorg: leren van ervaring Prof. dr. Jos Benders (Universiteit van Tilburg)
14.00 uur	De evolutie van lean productielijnen – het Seru concept Dr. Jos Bokhorst (RUG)	Optimalisatie van de productiestrategie selectie bij Friesland Campina: Theoretische en praktische uitdagingen Drs. Tim van Kampen (Friesland Food)	De functie van het verbeterbord binnen zorgafdelingen Oskar Roemeling MSc. (RUG)
14.30 uur	Van een lijn naar een structuur van productiecellen Drs. Wouter van Brussel (Philips)	Customer Intimacy versus Lean in Supply Chain Pieter D. Douma (Koopmans)	Lean en de toepassing daarvan in de 'Productive Ward' Prof. dr. Kees Ahaus (RUG)
15.00 uur	Pauze		
15.30 uur	Keynote Lezing –Kees Luttik (Scania), Structuur en cultuur van continu verbeteren bij Scania Zwolle (Blauwe Zaal)		
16.00 uur	Borrel		